

 <b>DAX</b> 15.654,03 -0,39%	 <b>CAC 40</b> 7.222,57 -0,42%	 <b>EUR/USD</b> 1,0741 \$ -0,17%	 <b>TIENJAARSRENTE</b> 2,994% +0,64%	 <b>BRENT OLIE</b> 92,01 (\$/vat) +0,05%	 <b>GOUD</b> 1.913,80 (\$/t oz) +0,28%	 <b>ZILVER</b> 22,84 (\$/t oz) -1,15%
---	---	---	---	---	---	--

Bron: Infront

# Big Bazar lijkt nu echt uitverkocht

Het einde dreigt voor de koopjesketen Big Bazar nu de rechter geen toestemming geeft voor een afkoelingsperiode. Verhuurders van winkelpanden eisen hun huur op. Ook privé heeft eigenaar Kooistra een schuld van enkele miljoenen euro's opgebouwd.

**Robèrt Misset**  
Amsterdam

De rechtbank in Leeuwarden gunt de Ondernemingsraad (OR) van Big Bazar geen extra tijd voor een reorganisatie. De rechtszaken van inmiddels 29 partijen die het faillissement aanvroegen van Big Bazar, zullen nu alsnog plaatsvinden. De rechter constateert dat de beloofde 'financiële injectie' voor Big Bazar niet is binnengekomen en dat het bedrijf tijdens een afkoelingsperiode niet aan zijn lopende verplichtingen zal kunnen voldoen. Het einde is nu nabij voor de koopjesketen.

Big Bazar draaide al verlies toen de Friese handelaar Heerke Kooistra de koopjesketen in oktober 2021 overnam van de Mirage Group van Michiel Witteveen. De familie Blokker had Big Bazar in 2007 opgericht om met huishoudelijke artikelen en snoep te concurreren met Action. Kooistra kondigde aan de 'markt te verbazen', maar Big Bazar verloor de slag met het veel grotere Action al snel.

Vanaf juli weigerde Kooistra op verschillende locaties huren te betalen, omdat hij de huurverhogingen oneerlijk vond. Zo zou Big Bazar in meerdere winkelstraten zitten, waar 'de loop uit was'. Die rechtszaken heeft hij allemaal verloren. De Ondernemingsraad bevestigde vorige week dat de schuldenlast inmiddels 30 miljoen euro bedraagt. Al tientallen winkels zijn gesloten, Big Bazar heeft er nog 105. De voorraad is drastisch geslonken en heeft nog slechts een waarde van 4 miljoen euro. De rechter stelt dat bovendien pandrecht rust op de voorraad, onder meer bij de Mirage Group.

## Afkoelingsperiode

Eerder had de rechtbank in Leeuwarden al het verzoek van de Big Bazar-directie afgewezen om via de Wet homologatie onderhands akkoord (Whoa) een afkoelingsperiode in te lassen. Toch kent die nieuwe wet een slui-proute, waarbij de OR een gelijksoortige procedure kan laten opstarten met



Big Bazar in Wormer.

Foto Joris van Gennip voor de Volkskrant

de aanstelling van een herstructureeringsdeskundige als onafhankelijk bewindvoerder. 'Oude wijn in nieuwe zakken', schamperden de schuldeisers, want de OR van Big Bazar pleitte eveneens voor een afkoelingsperiode van vier maanden. En dat terwijl de schulden zich opstapelen.

Big Bazar-eigenaar Heerke Kooistra toverde op de valreep een konijn uit de hoed. Hij zou een koper hebben gevonden voor de tien Belgische winkels, om met de opbrengsten van 3,5 miljoen de Nederlandse tak voorlopig overeind te houden. Dit had de rechter moeten aansporen om Big Bazar de gewenste

**Big Bazar trachtte een kopie van Action te zijn, maar dat werkt alleen als je een of twee dingen veel beter doet**

**Peter Moers**  
retailexpert

ademtpauze te gunnen. Maar de koper bleef voornamelijk onbekend, een eerdere deal was reeds afgeketst. En dus zag de rechter geen reden meer om het noodlijdende bedrijf een herkansing te geven.

Zolang niet was besloten over een mogelijke afkoelingsperiode, gingen de rechtszaken van verhuurders die geen huur meer ontvingen van Big Bazar gewoon door. Vorige week wees de rechtbank Midden-Nederland de vordering toe van de vastgoedtak van Ahold Delhaize, die eigenaar is van het Big Bazar-winkelpand in Muiden. De huurachterstand is opgelopen tot

ruim 226 duizend euro en de rechter eist dat het pand wordt ontruimd.

Woensdag werd ook het pand in Assen op last van de rechter gesloten. Het personeel van Big Bazar wist van niks toen een deurwaarder de sloten kwam vervangen. Ook de winkel in Coevorden moet dicht. Big Bazar kan zich nu opmaken voor faillissementszittingen. 'Het heeft wat mij betreft al veel te lang geduurd', zegt Miranda Traas, eigenaar van het pand in Goes en één van de 29 partijen die het faillissement van Big Bazar heeft aangevraagd. 'Ze rekken elke keer tijd, maar huur betalen doen ze niet.'

## Geen bestaansrecht meer

In een intern memo aan het personeel zegt de directie te geloven in de toekomst van Big Bazar. Volgens retail-expert Paul Moers heeft het bedrijf echter geen bestaansrecht meer. 'De procedure van de OR was uitstel van executie. Kooistra is een handelaar, geen retailer. En dat zie je terug in de winkels. Hij heeft de laatste maanden paniekvoetbal gespeeld door geen huur te betalen.'

Een wedstrijd met Action is het nooit geweest, stelt Moers. 'Winkels van Action zien er perfect uit, bij Big Bazar is het vaak rommelig en zie je lege schappen. Logisch als je leveranciers niet betaalt. Big Bazar trachtte een kopie van Action te zijn, maar dat werkt alleen als je een of twee dingen veel beter doet. En ze doen niks beter dan Action, dat ook nog eens beschikt over een veel betere logistiek. Het is een kansloze operatie, er is in deze branche geen ruimte voor een keten als Big Bazar.'

Meerdere personen hebben ook een persoonlijk faillissement van Kooistra geëist, omdat hij privé een schuld van enkele miljoenen euro's heeft opgebouwd. Zo is op zijn huis in Foudgum, dat officieel op naam van zijn echtgenote staat, al vijf keer beslag gelegd. Eind september vindt een volgende rechtszitting plaats. Kooistra heeft bij de rechter een verzoek tot schuldsanering ingediend.

## DE KWESTIE

PETER DE WAARD

## Zou net als bij auto's een APK voor relaties welkom zijn?



**S**cheiden doet lijden. Niet alleen zijn het persoonlijke tragedies, maar ook leiden scheidingen tot hoge maatschappelijke kosten.

In Nederland bedragen de kosten voor de samenleving volgens EconoVision jaarlijks minimaal 2,3 miljard euro per jaar. Het gaat dan om uitkeringen en toeslagen waar eenoudergezinnen een beroep op doen, de kosten van nieuwe huisvesting, de toename van stress en schade voor de werkgever door verminderde inzetbaarheid. Een gevolg van scheidingen is ook het wegvallen van een deel van het sociale vangnet. Verder komen kinderen van gescheiden ouders vaker bij de jeugdzorg terecht. Gemeenten zijn al 80 miljoen euro kwijt aan bemiddeling bij vechtscheidingen, aldus Follow the Money.

Omdat in deze tijd elke dag een thema heeft, is het morgen 15 september de Dag van de Scheiding. Behalve bij de scheidingsvrouw van de partners zou ook moeten worden stilgestaan bij het terugdringen van de maatschappelijke kosten. Gedacht is weleens aan een verplichte verzoeningsperiode, maar dat werd

geen succes. Misschien zou een periodieke relatiecheck een uitkomst zijn. Zoals voor oudere auto's een verplichte APK geldt om te voorkomen dat ze vanwege slijtage een gevaar op de weg zijn, zou die er voor relaties moeten zijn vanwege insluipende sleur en toenemende irritaties.

In een interview met *VK Magazine* pleitte schrijver Adriaan van Dis onlangs voor een Algemeen Psychiatrische Controle (APK). Van Dis bleek nogal wat crises in zijn leven te hebben meegemaakt en zelfs op het punt te hebben gestaan zelfmoord te plegen. Maar dankzij APK's was hij toch telkens weer uit het zwarte gat geklommen.

Een twee- of driejaarlijkse evaluatie van de bestendigheid van een relatie door een psycholoog hoeft niet zo ingewikkeld en duur te zijn. Gewoon enkele vragen: wat vind je bewonderenswaardig aan je partner? Waaraan irriteer je je het meest? Hoe vind je dat je huwelijk gaat? Voel je je gelukkig? Wat zijn verbeterpunten? Dat zou dan moeten leiden tot een relatiebestendigheidrapport.

In Nederland stranden vier van de tien huwelijken en zes van de tien samenlevingsovereen-

komsten. In de jaren zeventig was dat nog anderhalf op de tien. Echtscheidingsadvocaten verwachten de komende jaren een nieuwe scheidingsgolf na een stabilisatie in de afgelopen jaren als gevolg van corona en de overspannen huizenmarkt. Met name onder 50-plussers neemt het aantal scheidingen toe. 'Tegenwoordig is het steeds normaler om bewust voor jezelf te kiezen', aldus de jaarlijkse echtscheidingsmonitor. Er wordt wel geschreven over een grijze scheidingsgolf. Zelfs mensen boven de 70 gaan nog uit elkaar onder het mom dat 70 het nieuwe 50 is en een andere, frisse relatie nog mogelijk is.

**Een wettelijke verplichting** zou mogelijk te veel als overheidsbetutteling of een christelijke lobbywens worden gezien (neem uw partner tot de dood en beloof elke drie jaar een relatie-APK te doen), maar een morele verplichting (scheiden maakt meer stuk dan je lief is) zou een uitkomst kunnen bieden. Adriaan van Dis kan de overheid bij bezuinigingen op het goede spoor zetten.

## Reageren?

p.dewaard@volkskrant.nl