

'Hema wil winkels kwijt aan franchisenemers'

De nieuwe Hema-eigenaar Marcel Boekhoorn wil zich nadrukkelijker op het buitenland gaan richten. Om de buitenlandse expansie te bekostigen, wordt een groot aantal winkelpanden van de hand gedaan.

AMSTERDAM 27 november 2018



Hema zou winkels verkopen aan zelfstandige ondernemers die zelf een filiaal willen leiden.

Zodra de laatste handtekeningen zijn gezet en Boekhoorn zich officieel eigenaar van de Hema mag noemen, is hij van plan zo veel mogelijk winkelpanden aan franchisenemers - zelfstandige ondernemers die onder de vlag van Hema werken - te verkopen. Dat hebben anonieme bronnen uit de financiële sector verklaard tegenover het Financieele Dagblad.

Hema heeft 545 filialen in Nederland, 261 panden zijn reeds in handen van circa honderd franchisenemers.



Of Boekhoorn álle 284 winkelpanden in de verkoop doet, wordt betwijfeld. Zijn duurste panden en tevens meest winstgevende filialen in de grote steden zal hij waarschijnlijk willen behouden. Volgens ingewijden kunnen de kleinere Hema-winkels in de provincies 1 tot 1,5 miljoen euro per stuk opleveren.

Boekhoorn heeft van meet af aan gezegd dat hij de schuld van het concern 'drastisch' wil verlagen. „Deze loden last zit groei in de weg. Hij belemmert de optimale gebruikmaking van de kracht van het oersterke merk Hema", luidden zijn letterlijke woorden. Hema heeft voor 750 miljoen euro obligaties uitstaan. Verkoop van de Hema-panden zou een paar honderd miljoen euro kunnen opleveren.

Zover bekend heeft Hema de eigen winkelpanden niet eerder te koop aangeboden. Eigenaar Lion Capital zou weleens geprobeerd hebben om toekomstige huurinkomsten eerder te innen, maar daar ging de Ondernemingsraad pal voor liggen.

De Hema-winkels in de provincie zouden 1 tot 1,5 miljoen euro per stuk opleveren

De verkoop van Hema-panden aan Hema-franchisenemers blijft opmerkelijk. Nog niet zo gek lang geleden zegde Hema de kritische franchisenemers letterlijk de wacht aan na slepende rechtszaken. Nu zouden diezelfde franchisers het schip weer vlot moeten trekken. Het Britse Lion Capital zag de zelfstandige ondernemers nog als zijn grootste tegenstanders: zij zouden het verkoopproces hebben gefrustreerd.

Het Belgische investeringsfonds Core Equity was bijna rond met Lion Capital, maar haakte af toen duidelijk werd dat de franchisenemers andere belangen hadden dan de Hema-directie.

Retaildeskundige Paul Moers spreekt van 'een geniaal plan' als hem om commentaar op de verkoop van winkelpanden wordt gevraagd. „Door de winkels te verkopen aan franchisenemers speelt Hema geld vrij dat ze kunnen investeren in de vernieuwing van de Hema-formule. Zo kan de vernieuwing in Nederland veel sneller worden aangepakt.”

Het idee om het geld in te zetten voor uitbreiding van de Hema-formule in het buitenland spreekt Moers juist niet aan. „Dat moet je even op een laag pitje zetten. Je moet eerst je thuisbasis op orde hebben. Nederland is nu nog een bijeengeraapt zootje winkels.”

Boekhoorn zou nog een tweede plan hebben om geld binnen te halen of te besparen. Hij wil de eigen Hema-bakkerijen, waar zo'n 350 mensen werken, afstoten.

Hema wilde gisteren alleen schriftelijk reageren: „Op dit moment is alle aandacht gericht op het afronden van de overname van Hema door Ramphastos (de investeringsmaatschappij van Boekhoorn). Het is te voorbarig om op dit moment te spreken over eventuele vervolgstappen.”